Gestion du risque fournisseur

(Durée estimée : 14h)

Objectifs

- **Développer un comportement proactif d'anticipation et de management des risques.**
- **Élargir la vision des risques majeurs à chacune des étapes du processus achats et la manière de les traiter.**
- **Mettre en œuvre les outils de prévention et de Management des Risques à l'Achat.**

Contenu de la formation

Les enjeux du management du risque fournisseur

- Pour l'entreprise.
- Pour la fonction Achats.
- Les réactions face au risque : les composantes essentielles.
- Découvrir son profil face à la gestion du risque fournisseur.

Les enjeux et risques financiers

- Fondamentaux d'analyse financière : bilan, compte de résultats et ratios clés essentiels.
- Les indicateurs simples à suivre.
- Savoir lire entre les lignes.
- La vigilance sur les "signaux forts" et "signaux faibles" émanant des fournisseurs.

Les étapes de l'analyse des risques

- Revue des risques : financiers, juridiques, logistiques, qualité...
- Les facteurs de risques.
- Identification et typologie en 6 axes : le PIFFAT.
- Investigation et évaluation du risque fournisseur.
- Cartographie risque/impact.
- Traitement du risque.
- Définition des priorités.

Le choix des outils

- Tableaux d'identification des risques.
- Plan de réduction des risques.
- Typologie d'actions ad hoc.
- Anticipation, couverture et transfert du risque.
- Intégrer des indicateurs de risques dans les tableaux de bord achats.

Le management du risque

- Le comité de pilotage.
- Les revues planifiées.
- La mise sous contrôle.
- La traçabilité.
- Expériences réelles.

Campus26 Cité numérique du Pensio - 4 rue du PNDF - 43000 Le Puy-en-Velay - 0415490003 - www.campus26.com - contact@campus26.com

SARL capital 50 000€ - SIRET : 82253076200027 - APE : 6201Z - TVA intra : FR 838 225 307 62 - N° OF : 844 303 392 43

La gestion de crise

- La mise en place d'une cellule de crise.
- Exemple de gestion d'une situation de crise.
- Renforcer l'efficacité de sa stratégie personnelle.
- Une communication achats adaptée.
- Les postures efficaces en situation difficile.

Moyens pédagogiques

Cours théoriques et personnalisés par un formateur
Jeu de rôle et mise en situation

Moyens techniques

Salle de formation ou ordinateur avec connexion internet

Modalités d'encadrement

Présentiel ou à distance avec un formateur

Evaluation des acquis

Mise en situation professionnelle

Pré-requis

Aucun

Public visé

Manager et responsable des achats

Modalités d'accès

INTRA entreprise

Durée d'accès

1 jour(s) ouvré(s)

Accéssibilité

Formation accessible aux personnes à mobilité réduite en présentiel ou en classe virtuelle. Pour plus de précision, nous contacter.

Mise à jour du programme : 14/12/2023

Campus26 Cité numérique du Pensio - 4 rue du PNDF - 43000 Le Puy-en-Velay - 0415490003 - www.campus26.com - contact@campus26.com

SARL capital 50 000€ - SIRET : 82253076200027 - APE : 6201Z - TVA intra : FR 838 225 307 62 - N° OF : 844 303 392 43