

# Management de projet

(Durée estimée : 14h)

## Objectifs

- Disposer d'une véritable boîte à outils méthodologiques et relationnels pour manager un projet.
- Savoir sélectionner les outils les plus pertinents en fonction du type et du contexte de vos projets.
- Intégrer les relations humaines dans la réussite de ses projets.

## Contenu de la formation

### Prise de recul sur les projets : la « vue d'avion »

- Définitions.
- Projet = processus unique.
- La logique du chef de projet : PDCA.
- Les rôles dans un projet.
- Les différentes organisations en projet.

### La définition du projet

- Enjeux, périmètre, objectifs, reporting.
- L'analyse de risque globale.
- Le contrat de projet ou lettre de mission.
- De l'expression de besoin au cahier des charges.

### La planification du projet

- L'organigramme des tâches (OT/WBS).
- La constitution de l'équipe et la distribution des rôles.
- La négociation des objectifs.
- Le planning de GANTT et son analyse de risques détaillée.
- Le plan de communication.
- Le budget.

### La dimension humaine dans son projet

- La communication en continu.
- Faire adhérer les contributeurs en management transverse et savoir traiter les objections

### La mise en œuvre et le pilotage du projet

- Le suivi du projet.
- La résolution de problème par la méthode 8D.
- Les instances de suivi : les réunions projets, comités, revues...
- Le tableau de bord du projet : qualité, coût, délai, risques...

## Moyens pédagogiques

Cours théoriques et personnalisés par un formateur  
Jeu de rôle et mise en situation

## Moyens techniques

Salle de formation ou ordinateur disposant d'une connexion internet

### Modalités d'encadrement

Présentiel ou à distance avec un formateur

### Evaluation des acquis

Evaluation des acquis en fin de formation

### Pré-requis

Aucun

### Public visé

Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet.

### Modalités d'accès

INTRA entreprise

### Durée d'accès

1 jour(s) ouvré(s)

### Accessibilité

Formation accessible aux personnes à mobilité réduite en présentiel ou en classe virtuelle. Pour plus de précision, nous contacter.

*Mise à jour du programme : 14/12/2023*