

Animer et diriger une équipe

(Durée estimée : 14h)

Objectifs

- Comprendre sur quoi repose l'efficacité du management.
- Adapter son management au contexte de son entreprise.
- Acquérir des outils et méthodes pour animer son équipe au quotidien.
- Prendre du recul pour faire évoluer ses pratiques managériales.

Contenu de la formation

Clarifier ses rôles et ses responsabilités

- Quelle est la valeur ajoutée du manager de proximité ?
- Comment se centrer sur ses rôles et ses domaines de contribution ?
- Où agir en priorité ?

Organiser, animer et motiver son équipe

- Clarifier les rôles dans l'équipe et définir les objectifs.
- Améliorer la performance de l'équipe grâce à un management adapté.
- Orienter l'action collective : objectifs et règles du jeu.

Mobiliser les énergies individuelles

- Pratiquer un management du succès.
- Agir sur les leviers de motivation pertinents.
- Traiter les problèmes de démotivation.
- Mettre en place des délégations responsabilisantes.

Développer des comportements efficaces

- Identifier ses styles de management préférentiels et trouver des axes d'amélioration.
- Adapter son style au contexte et aux situations.
- Développer l'autonomie de ses collaborateurs.

Être le représentant de son équipe en interne

- Développer des relations client-fournisseur interne.
- Établir des relations efficaces avec sa hiérarchie.
- Développer des relations transversales gagnant-gagnant.

Diagnostiquer les situations difficiles et intervenir efficacement

- Traiter les erreurs dans une dynamique de progrès.
- Identifier les conflits et choisir un mode d'intervention adapté.

Moyens pédagogiques

Cours théoriques et personnalisés par un formateur.

Jeu de rôle et mise en situation.

Moyens techniques

Salle de formation ou ordinateur disposant d'une connexion internet

Modalités d'encadrement

Présentiel ou à distance
Face à face avec un formateur

Evaluation des acquis

Mise en situation professionnelle

Pré-requis

Aucun

Public visé

Toute personne qui encadre une équipe

Modalités d'accès

INTRA entreprise

Durée d'accès

1 jour(s) ouvré(s)

Mise à jour du programme : 24/03/2020